



鑫創科技股份有限公司一一五年股東常會議事錄

時間：中華民國一一五年五月二十七日上午十時

地點：新竹縣竹北市台元街二十六號二樓(園區會館二樓劇場式會議廳)

出席：出席股東及股東代理人所代表股數總計54,455,163股(其中電子投票股數為46,536,852股)，佔本公司已發行股份總數72,965,934股之74.63%。

出席董事：胡定中董事長、侯一郎董事(審計委員會召集人)、黃科志董事、黃啟模董事

列席：聯捷聯合會計師事務所詹定勳會計師、魏啓翔律師

主席：胡定中董事長

紀錄：曾婉瀟

一、宣佈開會：出席及委託出席股數，已達法定股數，主席宣佈開會。

二、主席致詞：(略)

三、報告事項：

第一案：一一四年度營業報告。

說明：一一四年度營業報告書，請參閱【附件一】。

第二案：審計委員會查核報告。

說明：審計委員會查核報告書，請參閱【附件二】。

第三案：私募普通股現金增資辦理情形報告。

說明：1.本公司於一一四年五月二十七日股東常會通過授權董事會得視市場狀況及公司資金需求狀況，一次或二次於適當時機採現金增資私募普通股方式合計於不超過二仟萬股額度內籌募資金。

2.依據證券交易法第四十三條之六第七項規定，有價證券私募得於股東會決議之日起一年內，一次或分次辦理。

3.上述私募有價證券案迄今尚未實施，因發行期限將於一一五年五月二十七日屆滿一年，緣整體資金考量，屆期不予辦理。

第四案：一一三年現金增資案之健全營運計畫執行情形報告。

說明：依金管證發字第 1130361038 號函規定，將健全營業計畫執行情形提報股東會，一一三年現金增資案之健全營運計畫執行情形，請參閱【附件三】。

第五案：一一四年度給付董事酬勞情形報告。

說明：1.本公司一一四年度為虧損，不分派董事酬勞。

2.獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：獨立董事之定額報酬由薪資報酬委員會參酌同業水準提出建議提交董事會議定，不參與年度獲利所提撥之董事酬勞；本公司董事之報酬，由董事會依公司章程之授權依董事對公司營運參與程度及貢獻價值，並參酌國內外同業水準發放。如公司有獲利時，由董事會依公司章程之規定，決議董事酬勞金額。

3.本公司一一四年度給付董事酬金情形，請參閱【附件四】。

四、承認事項

第一案：（董事會提）

案由：一一四年度營業報告書及財務報告案，提請承認。

說明：1.本公司一一四年度個別財務報告業經董事會決議通過，並經聯捷聯合會計師事務所詹定勳會計師及黃珮樺會計師簽證完竣，併同營業報告書送請審計委員會查核完竣，出具審計委員會查核報告書在案，一一四年度會計師查核報告暨個別財務報告，詳細資料請參閱【附件五】。
2.一一四年度營業報告書，詳細資料請參閱【附件一】，謹提請承認。

決議：本議案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權數：48,762,789 權

表決結果	佔出席股東表決權數
贊成權數 48,314,276 權（電子投票 46,473,472 權）	99.08%
反對權數 21,061 權（電子投票 21,061 權）	0.04%
無效權數 0 權（電子投票 0 權）	0.00%
棄權數 427,452 權（電子投票 42,319 權）	0.87%

本案照原案表決通過。

第二案：（董事會提）

案由：一一四年度虧損撥補案，提請承認。

說明：1.本公司期初待彌補虧損為新台幣 133,719,706 元，一一四年度稅後淨損為新台幣 172,070,437 元，期末待彌補虧損為新台幣 305,790,143 元。
2.依公司法及公司章程等規定，一一四年度虧損撥補表如下：

鑫創科技股份有限公司
一一四年度虧損撥補表

單位：新台幣元

項 目	金額
期初待彌補虧損	(133,719,706)
加：本期稅後淨損	(172,070,437)
期末待彌補虧損	(305,790,143)

董事長：胡定中



經理人：胡定中



會計主管：曾婉湏



決議：本議案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權數：48,762,789 權

表決結果	佔出席股東表決權數
贊成權數 48,311,084 權（電子投票 46,470,280 權）	99.07%
反對權數 24,260 權（電子投票 24,260 權）	0.04%
無效權數 0 權（電子投票 0 權）	0.00%

棄權數 427,445 權（電子投票 42,312 權）	0.87%
------------------------------	-------

本案照原案表決通過。

第三案（董事會提）

案由：一一三年現金增資發行新股資金運用計畫變更案，提請承認。

說明：1.本公司於一一三年度辦理現金增資發行新股，業經金融監督管理委員會一一三年十一月二十一日金管證發字第 1130361038 號函生效在案。本募資計畫之資金用途為投入開發高頻寬記憶體 HBM 控制器之研發支出，所需資金總額為 437,732 仟元。
2.因國內外政經情勢變化快速，經評估經營策略，並考量資金運用彈性，市場變遷情形後，擬變更資金用途為充實營運資金並調整資金運用進度。
3.一一三年現金增資發行新股資金運用計畫變更前後募集資金計畫說明暨主辦承銷商評估意見，詳細資料請參閱【附件六】，謹提請承認。

決議：本議案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權數：48,762,789 權

表決結果	佔出席股東表決權數
贊成權數 48,316,232 權（電子投票 46,475,428 權）	99.08%
反對權數 20,112 權（電子投票 20,112 權）	0.04%
無效權數 0 權（電子投票 0 權）	0.00%
棄權數 426,445 權（電子投票 41,312 權）	0.87%

本案照原案表決通過。

五、討論事項：

第一案：（董事會提）

案由：擬辦理私募現金增資發行普通股案，提請討論。

說明：1.本公司為充實營運資金及引進長期策略合作夥伴，擬於普通股不超過二仟萬股額度內以私募方式辦理現金增資發行普通股，每股面額新台幣壹拾元整，並擬提請股東會授權董事會視資本市場狀況或公司實際營運需要採一次或二次方式辦理，各次用途主要為充實營運資金。

2.價格訂定之依據及合理性：

(1)本次私募國內現金增資發行普通股價格之訂定，應不低於本公司定價日前下列二基準計算價格較高者之八成。

- ①定價日前一、三或五個營業日擇一計算普通股收盤價簡單算數平均數扣除無償配股除權及配息，並加回減資反除權後之股價。
- ②定價日前三十個營業日普通股收盤價簡單算數平均數扣除無償配股除權及配息，並加回減資反除權後之股價。
- ③實際之發行價格於不違反上開原則下，擬提請股東會授權董事會視日後洽特定人情形及市場狀況決定之。

(2)價格訂定之合理性：

- ①私募價格決定方式之合理性：係參酌本公司普通股之市場價格，符合發行市場慣例，故本次私募普通股價格之訂定應屬合理。
- ②私募價格訂定依據之合理性：符合公開發行公司辦理私募有價證券應注意事項

之規定，故應屬合理。

(3)股東權益之影響：本次私募普通股價格如依前述之定價成數致低於股票面額而造成累積虧損時，將視市場及公司營運狀況，以未來年度所生盈餘或公積彌補、減資或其他法定方式辦理。

3.特定人選擇方式與目的、必要性及預計效益：

目前尚無已洽定之應募人，將依證交法第四十三條之六相關規定辦理，擬洽詢之應募人應符合主管機關所定條件之策略性投資人，其相關資格證明擬提請股東會授權董事會全權處理之，並符合下列條件：

(1)應募人之選擇方式與目的：

應募人之選擇為可協助本公司新產品市場拓展所需各項資源，協助新產品業務開發及通路拓展等，以幫助本公司提升競爭優勢。

(2)必要性及預計效益：

有鑑於近年來本公司新產品的市場對產品需求之變化，為提升本公司之競爭優勢，擬引進對本公司未來產品銷售與市場發展有助益之策略投資人。將可提高技術、改良品質、增進效率、擴大市場等。

4.辦理私募之必要理由：

(1)不採公開募集之理由：本公司擬以私募方式辦理現金增資發行新股，達到有效降低資金成本並確保資金籌集效率，另透過授權董事會視公司營運實際需求辦理，亦將有效提高公司籌資之機動性與靈活性，是以採私募方式辦理現金增資發行新股確有其必要性。

(2)各次資金用途：充實營運資金。

(3)各次預計效益：各次預計將可因應未來業務成長所需、改善財務結構或增加公司長期發展競爭力，同時藉私募引進策略夥伴。

5.本次私募現金增資發行新股採無實體發行，除其轉讓需依證券交易法第43條之8辦理外，其權利義務與本公司已發行之普通股相同。

6.本年度私募現金增資發行新股，依財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心證券商營業處所買賣有價證券審查準則第15條規定，該私募有價證券限制轉讓期滿，應先向櫃買中心申請同意函，並於據以向主管機關完成補辦發行審核程序後始得提出上櫃申請。

7.有關本案之私募發行股數、發行價格、發行條件、募集金額或其他相關事宜等，若因法令修正或主管機關規定及基於營運評估或客觀環境之影響須變更或修正時，提請股東常會授權董事會得依當時市場狀況修訂之。

8.有關私募普通股之權利、義務或任何與本次私募有關之未盡事宜，如因主管機關核示或法令修訂而需變更時，擬提請股東會授權董事會全權處理之。

9.本公司私募有價證券議案，依證券交易法第43條之6規定，應說明事項

請詳公開資訊觀測站（網址：<https://mops.twse.com.tw/mops/#/web/t116sb01>），請點選（公開資訊觀測站-主題專區/投資專區/私募專區/私募資料查詢）及本公司網站（網址：<https://www.3system.com.tw>）。

10.為符合法令規定，洽請證券承銷商出具私募有價證券必要性及合理性之評估意見書，請參閱【附件七】。謹提請討論公決。

決議：本議案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權數：48,762,789 權

表決結果	估出席股東表決權數
贊成權數 48,301,904 權（電子投票 46,461,100 權）	99.05%

反對權數 21,133 權（電子投票 21,133 權）	0.04%
無效權數 0 權（電子投票 0 權）	0.00%
棄權數 439,752 權（電子投票 54,619 權）	0.90%

本案照原案表決通過。

1. 股東提問及主席說明事項

(1) 股東戶號 20199／股東鄧景安發言：

就公司未來策略性投資人規劃、合作進度及財務狀況提出詢問，內容略以：

- A. 公司是否已有策略性投資人候選對象或合作規劃。
- B. 是否曾與潛在合作對象提出相關合作或投資討論。
- C. 目前雙方討論進度及層級為何。
- D. 過去合作未有具體結果之原因。
- E. 就公司近期財務狀況及淨值低於面額情形，建議公司積極因應。

主席說明：

- A. 截至目前尚無明確策略性投資人對象，公司將視未來新產品線發展需求，持續評估引進適合之策略性投資人。
- B. 過去曾與潛在合作對象進行初步合作及投資方向之討論，惟尚未形成具體方案或決議。
- C. 目前僅就產品線及合作方向進行初步交流，尚未進入具體投資安排階段，公司將持續追蹤評估。
- D. 因合作對象策略方向調整，雙方合作模式未達共識，故未進一步推展。
- E. 公司了解近期財務狀況及淨值議題的重要性，後續將由新經營團隊及董事會持續研議適當方案，積極改善財務結構及營運發展。

第二案：（持有已發行股份總數百分之一以上股份之股東江志豪提）

案由：解任胡定中之董事職務案，提請 討論。

說明：1.本股東提案內容如下：

胡定中董事擔任董事期間，持續決策不當已造成公司虧損擴大、運營陷入困境，為公司營運考量，提案請董事會通過並送股東會決議解任其董事職務。

2.謹提請 討論公決。

決議：本議案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權數：48,762,789 權

表決結果	佔出席股東表決權數
贊成權數 32,948,481 權（電子投票 32,563,349 權）	67.56%
反對權數 15,767,642 權（電子投票 13,926,838 權）	32.33%
無效權數 0 權（電子投票 0 權）	0.00%
棄權數 46,666 權（電子投票 46,665 權）	0.09%

本案照原案表決通過。

第三案：(持有已發行股份總數百分之一以上股份之股東泰谷光電科技股份有限公司提)

案由：解任林俊宏之董事職務案，提請 討論。

說明：1.本股東提案內容如下：

林俊宏董事擔任董事期間，持續決策不當已造成公司虧損擴大、運營陷入困境，為公司營運考量，提案請董事會通過並送股東會決議解任其董事職務。

2.謹提請 討論公決。

決議：本議案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權數：48,762,789 權

表決結果	佔出席股東表決權數
贊成權數 32,948,481 權 (電子投票 32,563,349 權)	67.56%
反對權數 15,757,642 權 (電子投票 13,916,838 權)	32.31%
無效權數 0 權 (電子投票 0 權)	0.00%
棄權數 56,666 權 (電子投票 56,665 權)	0.11%

本案照原案表決通過。

第四案：(持有已發行股份總數百分之一以上股份之股東林俊宏提)

案由：解任楊喬松之董事職務案，提請 討論。

說明：1.本股東提案內容如下：

楊喬松董事擔任董事期間未能讓公司突破困局走出虧損，為公司營運考量，提案請董事會通過並送股東會決議解任其董事職務。

2.謹提請 討論公決。

決議：本議案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權數：48,762,789 權

表決結果	佔出席股東表決權數
贊成權數 3,267,295 權 (電子投票 2,903,083 權)	6.70%
反對權數 45,397,332 權 (電子投票 43,535,608 權)	93.09%
無效權數 0 權 (電子投票 0 權)	0.00%
棄權數 98,162 權 (電子投票 98,161 權)	0.20%

本案照原案表決不通過。

討論事項第二案通過，依照公司法 208 條規定，胡定中董事長已非董事長，不宜擔任主席，故委請台上審計委員會召集人侯一郎獨立董事擔任主席繼續主持會議。

六、臨時動議：

1. 股東提問及主席說明事項

(1) 股東戶號 20199 / 股東鄧景安發言：

就公司過去經營績效、未來經營方向及公司治理事項提出意見，內容略以：

股東表示，長期投資本公司並參與歷次增資，關注公司近年經營績效及股價表現，對過往經營成果提出意見，並就未來經營團隊之規劃、公司治理及可能引進外部資源等事項表達關切，建議公司應審慎評估，以維護全體股東權益及公司長期發展。

主席說明：

主席表示感謝股東建言，並說明獨立董事將秉持職責，持續監督公司治理及經營運作，兼顧股東、員工及客戶權益，依法執行監督職務。

(2) 股東戶號 2012 / 股東張正良發言：

就公司未來經營發展、公司治理及經營團隊方向提出建議，內容略以：

股東表示長期關注並看好公司發展，肯定公司產品競爭力，惟對未來經營方向及外部勢力介入可能性表達關切，期許未來經營團隊持續正派經營、強化產品市場拓展及營運績效，並建議持續落實公司治理及監督機制。

主席說明：

主席感謝股東建言，並表示獨立董事將持續依法善盡監督職責，維護公司治理及股東權益。

主席徵詢全體出席股東無其他意見。

七、散會 同日上午 11 點 17 分。

主席：胡定中



紀錄：曾婉瀟



鑫創科技股份有限公司 一一四年度營業報告書

本公司一一四年度營業收入為新台幣 281,877 仟元，受產品價格競爭影響，整體毛利率約在 13%，稅後淨損為新台幣 172,070 仟元。回顧一一四年記憶體供給緊縮與全球終端市場需求放緩等因素，造成短期波動與壓力。儘管短期面臨挑戰，公司仍持續投入研發、優化產品組合，並調整經營策略，以迎接下一波成長機會。

NAND Flash 控制 IC 方面，公司持續開發支援不同 Flash vendor 的先進世代 TLC/QLC 3D NAND Flash 在 USB3.0 控制 IC 上，尤其是在各家 QLC 3D NAND Flash 的支援上已更趨完整，將加強推廣 Type A/C 雙頭隨身碟及 QLC 解決方案。延續一一四年至一一五年產品研發會往新世代之 USB3.2 Gen I 控制 ASIC，設計更高偵錯更正能力、更高速 I/O 介面以及具更低功耗之 LTT 技術，以因應未來新世代 3D NAND 更高速讀寫及更強偵錯更正能力等各方面規格上的需求，並提高產品毛利。另外在 NAND Flash 解決方案方面，持續關注應用市場機會並開發支援先進世代 3D NAND 在 PCIe 介面 SSD 及具附加價值之解決方案。在應用市場長期的產品開發及規劃、引進等方面，公司會善用公司強項以及市場趨勢，配合客戶的產品及市場策略穩健推進。

USB Audio 方面，一一三至一一四年，中美貿易問題依然處於持續進行狀態，整體大陸外銷訂單銳減，因此大陸內部興起了內捲浪潮，不但同質成品廠商競爭激烈，IC 供應廠商的競爭更是激烈。在消費型 IC 供應廠商，不僅是規格及售價上的競爭，更包含新舊品牌競爭。USB Audio 這兩年，至少竄出了大小品牌十餘家，席捲整個消費性 Audio 市場，在一年內，做了 2 次產品的迭代，包含有線及無線兩種。因此對台灣 IC 供應廠商產生極大壓力，但本公司係已經營了這個市場十餘年的老牌廠商，在一一四年，本公司仍持續加強支援客戶端，提供不同客戶各自需求之應用軟體及全台灣製造的量產優質服務，故未被低價風潮完全席捲。在一一五年度，公司將持續加強支援客戶端，並計畫在一一五年完成新的數位音訊應用產品的設計，進行客戶驗證。一一五年是一個充滿挑戰的年度，我們將把握客戶對老牌廠商的信賴優勢，穩紮穩打的推出全新的數位音訊應用產品，提供客戶更多更有彈性的應用範圍，不被捲入大陸內捲低價風潮，走出一條屬於本公司的道路。

MEMS 方面，一一四年公司成功開發量產高穩定度且高效的氣流感測器 MEMS sensor。在 MEMS 麥克風搭配的 PreAmp ASIC 方面，也成功開發量產支援高 SNR 的數位介面 ASIC，後續也將持續開發高 AOP 及 SNR 的數位式麥克風以進入其他高階應用市場。市場推廣方面，MEMS 麥克風除在 TWS 耳機、ANC 耳機、智能家居、安防

監控、陣列應用、車載應用已經在市場做出口碑外，針對助聽器應用的 MEMS 麥克風產品也開始量產出貨。另一方面，氣流感測器 MEMS sensor 與 MEMS 麥克風 sensor 已開始量產出貨。後續除加強推廣 MEMS 麥克風高 SNR 產品，並會依據市場需求推出各種應用導向功能的產品，如 AI 偵測應用與超聲波在自駕停車方面的應用等。在既有應用領域，除了深耕原有客戶外，會更加強廣耕同類型客戶，以積極應對後續市場需求的逐步復甦，並積極開發新應用市場以追求市場成長紅利。

本公司在一一三年開始涉入 HBM (High Bandwidth Memory) 的市場及產品技術之評估，並在一一三年底完成籌資，惟於計畫執行過程中，受整體產業環境及技術條件變動影響，HBM 開發所需之高階 DRAM 及先進封裝資源取得不易，相關成本較原預估增加約 2 至 3 倍，致開發成本大幅上升；且於執行過程中，原規劃之主要目標客戶受國際貿易及技術管制影響，致相關投片及合作條件受限，影響整體專案推動進程；另部分潛在合作對象因資金籌措未如預期，致後續開發與投片計畫無法順利推進，合作進程受阻，致原研發計畫推動困難，短期內產品開發進程具不確定性並且考量本公司未來營運資金匱乏，為保障股東權益及提升公司資金運用之效益，原籌資餘額將全數用於充實營運資金以維持公司其它研發活動及日常營運所需資金。

一一四年公司整體營運仍處於虧損狀態，本公司已啟動相關檢討與評估作業，並將依實際市場情況及經營效益，適時調整營運方向，包括產品線調整、資源重新配置或停止部分產品之開發。展望未來，我們將持續秉持穩健經營與創新精進的精神，審慎推動各項營運計畫，為重返成長軌道奠定基礎，並致力為股東創造長期價值。

在此，我們誠摯感謝所有股東的支持與耐心，未來我們將持續努力，與各位共同迎接下一波成長機會！

董事長/總經理 胡定中



【附件二】

審計委員會查核報告書

本審計委員會同意並經董事會決議之本公司民國一一四年度個別財務報告，業經董事會委任聯捷聯合會計師事務所查核完竣，並出具查核報告。

另董事會造具本公司民國一一四年度營業報告書及虧損撥補議案，經本審計委員會查核，認為符合公司法相關法令規定，依證券交易法第 14-4 條及公司法第 219 條之規定報告如上。

敬請 鑒核

此 致

鑫創科技股份有限公司民國一一五年股東常會

審計委員會召集人：侯一郎

侯一郎

中 華 民 國 一 一 五 年 二 月 十 二 日

鑫創科技股份有限公司

一一三年現金增資之健全營運計畫執行情形

健全營運計畫書及落實執行之控管措施

一、產品營運策略方面

(1) NAND Flash 控制 IC

由於目前 NAND Flash 的最先進製程，已推進至更高層數且傳輸速度更快的 3D TLC/QLC，故 NAND Flash 控制 IC 亦需針對這些未來的 3D NAND Flash 的各項特性進行設計。策略上，本公司將以開發支援最新世代 3D TLC/QLC 的 NAND Flash 控制 IC 及 Solution 為目標，持續強化產品競爭力，並降低產品成本，加強提升客戶服務品質，穩定既有客戶，並擴大至大陸市場，同時也會開發嵌入式儲存 eMMC 控制 IC 進入新的嵌入式儲存應用領域，公司也已開始與其他企業級 eSSD 控制 IC 廠合作，將會推廣企業級 eSSD 儲存方案，逐步進入企業級儲存市場，以發揮綜效，提升業績與獲利。

(2) MEMS 麥克風

在 MEMS 麥克風 IC 產品方面，本公司自行開發 MEMS Sensor 與 ASIC 晶片，並設計麥克風封裝結構，自行開發量產測試設備，確保產品品質一致性與供貨穩定，強調從晶片開發階段就考慮不同的應用需求，開發最貼近市場需求的產品。隨著高 SNR/高 AOP D-mic 產品今年陸續推出，將有助擴大數位電視、安全監控、智能穿戴、筆記型電腦等應用市場市佔率。策略上，研發單位持續開發高階 D-mic 產品及其他 MEMS 應用，同步銷售及產品推廣方向包括安防應用，車載，助聽器，智能應用，TWS/學習機，筆電，MEMS Flow sensor(氣流感應器)等。

(3) USB Audio

在 Audio IC 方面，短期內將用現有產品來持續擴大前兩年來因消費 IC 市場缺貨環境下辛苦穩定下來及前一年因中美貿易戰下被成品庫存所困擾的客戶群，持續改進產品的功能及提高性價比，維持穩定的市場供貨。

本公司 Audio IC 已深耕市場十多年，提供給長年經營下來的認證客戶持續出貨，所以我們現在主要的定位其實是在低階的產品或是不需要附加算法功能的標準耳機。在今年市場已將庫存消化完畢、重啟新局之際，新改版 IC 可以開始發揮其潛能，將繼續回復並有望超越原有市場份額。

(3) HBM

HBM 已是 AI 算力擴張的瓶頸，產品本身在高成長、高獲利階段，我們投入 HBM 產品開發的營運策略上，包括了要請策略合作的 DRAM 廠華邦等，客製可以堆疊的特製 DRAM，以及要自行設計開發把上述 DRAM 堆疊在上方的 Base Die，也就是我們瞄準要使用台積電 16nm embedded MRAM 製程來 design 的 HBM Base Die IC。

這個 Base Die 相對於 DRAM 的角色，其實就是我們現在 Flash 控制 IC 相對於 NAND Flash 的角色，所有我們也會說這個 HBM Base Die 就是 DRAM 控制

IC。HBM 就是一個 Base Die 搭配多顆堆疊的 DRAM IC，如同 NAND 控制 IC 搭配一顆或多顆 NAND Flash，也需要開發成品測試機台來完成 HBM 成品的最終 DRAM 的修補並控管 HBM 成品良率，公司也會將累積多年的 NAND Flash 模組成品測試機台經驗，應用到 HBM 成品最後階段的不良修補以及控管成品良率上面。

這次我們敢跳下去做台廠沒人敢做的 HBM Base Die，就是因為我們認為，除了 DRAM 設計沿用已久的 Word Line、Bit Line Repair 以外，我們還可以在 HBM Base Die 內設計加上更多的修補單元及高效率的修補機制，更進一步改善 DRAM 本身用傳統 Word Line、Bit Line Repair 之外，以及 HBM 經過多個 DRAM 堆疊後疊加的不良率的問題。用我們 HBM Base Die 內建高效率跨多層 DRAM chip 來跨 die 修補的這個方法去做，搭配我們自行開發的測試機台，做出來的 HBM 成品會達到很好的良率提升。

公司會與國內 DRAM 廠合作，帶動國內 DRAM 產業以大步跨越的方式進入 HBM 這個高成長高獲利的市場，並善用國內高效的晶圓級的封裝供應鏈，將來並會持續與 HBM 具競爭力 DRAM 或 DRAM 替代記憶體廠商合作，持續開發 AI 世代高算力需要的記憶體解決方案。

二、營運管理方面

(1) 營運發展計劃

- ① 持續積極開發新產品之客戶以增加新產品營收。
- ② 控管產品成本及產能利用以降低成本增加獲利。

(2) 財務改善計劃

- ① 加強存貨管理，審視銷售狀況以調整生產進貨，並積極去化久滯品以減少資金積壓與庫存風險。
- ② 以私募或公募方式辦理現金增資以改善財務結構及充實營運資金。
- ③ 節省人力支出、逐筆檢視及檢討本公司日常支出以減少重覆或非必要支出。

三、114 年執行情形：

項目	實際數	預估數	達成率
營業收入	281,877	368,760	76%
營業成本	246,272	275,421	89%
營業毛利	35,605	93,339	38%
毛利率	13%	25%	-
營業費用合計	211,994	266,489	80%
營業淨損	(176,389)	(173,150)	-
營業外收入及支出	4,319	4,373	-
稅前淨損	(172,070)	(168,777)	-

重大差異說明：

營業收入來說，USB控制IC原預估會新增中國客戶及新增eSSD產品但尚未發生，Audio IC原預估改版後會增量，但此改版又發現問題，近期已能穩定出貨，MEMS sensor 新應用主要客戶需求起量時間點較預期延後至114Q3，綜上所述營收達成率為76%；就毛利率來說原預估可迴轉之前提列之存貨呆滯損失2仟4百萬影響毛利率約7%，實際上迴轉存貨呆滯損失4,240仟元，加上營收達成率不如預估，故營業毛利達成率為38%；營業費用之研發費用因HBM仍在現用設備進行模擬IP可行性只有部份人力投入，尚未有預期開發全體人力及專案費用投入，致營業費用較預期低；綜上所述虧損較預估差異不大。

一一四年度給付董事酬金情形

【附件四】

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額及稅後純益之比例		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額及稅後純益之比例		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)		業務執行費用(D)				薪資、獎金及特支費等(E)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)						
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	
董事長	胡定中	0	0	0	0	0	0	24	24	24	24	2,294	2,294	108	108	0	0	0	0	2,426	2,426	0
董事	林俊宏	0	0	0	0	0	0	24	24	24	24	2,780	2,780	0	0	0	0	0	0	2,804	2,804	0
董事	楊喬松	0	0	0	0	0	0	12	12	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	12	12	0
董事	鐘俠株式會社 代表人： 細中幸二郎	0	0	0	0	0	0	21	21	21	21	0	0	0	0	0	0	0	0	21	21	0
獨立董事	黃啟模	360	360	0	0	0	0	21	21	381	381	0	0	0	0	0	0	0	0	381	381	0
獨立董事	侯一郎	360	360	0	0	0	0	24	24	384	384	0	0	0	0	0	0	0	0	384	384	0
獨立董事	黃科志	360	360	0	0	0	0	21	21	381	381	0	0	0	0	0	0	0	0	381	381	0
獨立董事	詹玉霞	360	360	0	0	0	0	21	21	381	381	0	0	0	0	0	0	0	0	381	381	0

會計師查核報告

鑫創科技股份有限公司 公鑒：

查核意見

鑫創科技股份有限公司(以下簡稱「鑫創科技公司」)民國114年及113年12月31日之個別資產負債表，暨民國114年及113年1月1日至12月31日之個別綜合損益表、個別權益變動表及個別現金流量表，以及個別財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個別財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達鑫創科技公司民國114年及113年12月31日之個別財務狀況，暨民國114年及113年1月1日至12月31日之個別財務績效及個別現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個別財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與鑫創科技公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指本會計師之專業判斷，對鑫創科技公司民國114年度個別財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個別財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

一、存貨之評價

有關存貨評價之會計政策請詳個別財務報告附註四(七)；存貨評價之會計估計及假設不確定性，請詳個別財務報表附註五(一)；存貨評價之說明，請詳個別財務報告附註九。

事項說明：

存貨係以成本與淨變現價值孰低者計價，鑫創科技公司主要產品包含NAND Flash 控制IC及音訊IC，因科技發達使電子產品生命週期縮短，公司之產品容易過時或不再符合市場需求，其相關產品的銷售價格可能會有劇烈波動，而導致存貨之成本可能超過其淨變現價值之風險。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品預計銷售價格為估計基礎，故可能產生重大變動，因此將其列為本會計師之關鍵查核事項。

因應之查核程序：

本會計師已執行之查核程序彙總說明如下：

- 檢視存貨庫齡報表並分析各期存貨庫齡變化情形。
- 抽樣測試存貨成本與淨變現價值孰低評估表，以及存貨庫齡報表的正確性。
- 與管理階層討論並評估過去對存貨備抵跌價損失提列之合理性。

- 評估存貨之評價是否依照鑫創科技公司之會計政策辦理及管理階層對有關存貨評價之揭露是否適當。

二、非金融資產減損之評估

有關非金融資產減損評估之會計政策請詳個別財務報告附註四(十一)；非金融資產減損評估之會計估計及假設不確定性，請詳個別財務報告附註五(二)；非金融資產減損評估之說明，請詳個別財務報告附註十、十一及十二。

事項說明：

鑫創科技公司近年度營運表現不佳，導致非金融資產出現減損跡象及資產可回收金額低於帳面價值之風險。此資產減損之評估係以管理當局對未來現金流量之假設為依據，評估過程複雜且包含管理階層之主觀判斷，因此將其列為本會計師之關鍵查核事項。

因應之查核程序：

本會計師已執行之查核程序彙總說明如下：

- 瞭解管理階層資產減損評估方法及相關內部控制制度之設計與執行情形。
- 取得管理階層之評估流程；評估管理階層衡量可回收金額與淨公允價值所使用之評價方式的合理性、檢視評價過程中所採用之各項假設及參數的資料來源並進行分析；
- 取具管理階層委託之外部專家出具之鑑價報告，並評估其鑑價報告所使用之評估方法、資料來源及各項參數的合理性。

管理階層與治理單位對個別財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之個別財務報表，且維持與個別財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個別財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個別財務報表時，管理階層之責任亦包括評估鑫創科技公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算鑫創科技公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

鑫創科技公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個別財務報表之責任

本會計師查核個別財務報表之目的，係對個別財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個別財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個別財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設

計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。

2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對鑫創科技公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及鑫創科技公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個別財務報表使用者注意個別財務報表之相關揭露，或該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致鑫創科技公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個別財務報表(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及個別財務報表是否允當表達相關交易及事件。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辯認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從治理單位溝通之事項中，決定對鑫創科技公司民國114年度個別財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

聯捷聯合會計師事務所

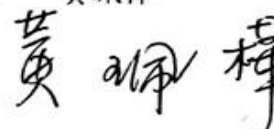

會計師 詹定勳

金融監督管理委員會核准文號：

金管證審字第1000021827號

會計師 黃珮樺

金融監督管理委員會核准文號：

金管證審字第1120132158號

中 華 民 國 115 年 2 月 12 日

鑫創科技股份有限公司
個別資產負債表
民國114年及113年12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	資 產	114年12月31日		113年12月31日		代碼	負 債 及 權 益	114年12月31日		113年12月31日	
		金額	%	金額	%			金額	%	金額	%
	流動資產						流動負債				
1100	現金及約當現金(附註六)	\$ 84,663	14	\$ 430,667	60	2100	短期借款(附註十三及二十七)	\$ 25,000	4	\$ 33,833	5
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產-流動(附註七)	200,000	33	-	-	2170	應付帳款	41,379	7	7,979	1
1170	應收帳款淨額(附註八)	14,926	2	23,009	3	2201	應付薪資及獎金	25,314	4	12,340	2
1180	應收帳款-關係人淨額(附註八及二十六)	1,734	-	2,055	-	2209	其他應付費用	15,117	2	16,367	2
130x	存貨(附註九)	171,885	28	184,784	26	2280	租賃負債-流動(附註十一)	4,700	1	8,569	1
1479	其他流動資產(附註二十七)	31,691	5	23,270	3	2322	一年或一營業週期內到期之長期借款(附註十三)	6,957	1	6,805	1
11xx	流動資產合計	504,899	82	663,785	92	2399	其他流動負債	14,276	2	10,671	1
						21xx	流動負債合計	132,743	21	96,564	13
	非流動資產						非流動負債				
1600	不動產、廠房及設備(附註十及二十七)	89,767	14	28,065	4		長期借款(附註十三及二十七)	59,911	10	23,189	3
1755	使用權資產(附註十一)	4,831	1	13,533	2	2540	租賃負債-非流動(附註十一)	210	-	4,074	1
1780	無形資產(附註十二)	11,151	2	7,360	1	2580	存入保證金	618	-	628	-
1920	存出保證金(附註二十七)	6,104	1	6,852	1	2645	非流動負債合計	60,739	10	27,891	4
1990	其他非流動資產	600	-	800	-	25xx	負債總計	193,482	31	124,455	17
15xx	非流動資產合計	112,453	18	56,610	8	2xxx					
							權益(附註十五)				
						3110	普通股股本	729,659	119	729,659	101
						3200	資本公積	-	-	190,985	27
						3300	累積虧損	(305,789)	(50)	(324,704)	(45)
						3xxx	權益總計	423,870	69	595,940	83
1xxx	資產總計	\$ 617,352	100	\$ 720,395	100		負債及權益總計	\$ 617,352	100	\$ 720,395	100

後附之附註係本財務報告之一部份

董事長：



經理人：



會計主管：



鑫創科技股份有限公司
個別綜合損益表
民國114年及113年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除每股盈(虧)為元外)

代碼	項目	114年度		113年度	
		金額	%	金額	%
4000	營業收入(附註十八及二十六)	\$ 281,877	100	\$ 239,110	100
5000	營業成本(附註八及三十一)	(246,272)	(87)	(225,924)	(94)
5950	營業毛利	35,605	13	13,186	6
	營業費用(附註三十一)				
6100	推銷費用	(50,429)	(18)	(49,130)	(21)
6200	管理費用	(37,176)	(13)	(44,228)	(19)
6300	研究發展費用	(124,389)	(44)	(107,988)	(45)
6000	營業費用合計	(211,994)	(75)	(201,346)	(85)
6900	營業淨損	(176,389)	(62)	(188,160)	(79)
	營業外收入及支出(附註十九)				
7100	利息收入	5,561	2	1,458	1
7020	其他利益及損失	943	-	7,157	3
7050	財務成本	(2,185)	(1)	(1,608)	(1)
7000	營業外收入及支出合計	4,319	1	7,007	3
7900	稅前淨損	(172,070)	(61)	(181,153)	(76)
7950	所得稅費用(附註二十一)	-	-	-	-
8200	本期淨損	(172,070)	(61)	(181,153)	(76)
8300	本期其他綜合損益(稅後淨額)	-	-	-	-
8500	本期綜合損益總額	(\$ 172,070)	(61)	(\$ 181,153)	(76)
	每股盈餘(附註十七)				
9750	基本每股盈(虧)	(\$ 2.36)		(\$ 3.18)	
9850	稀釋每股盈(虧)	(\$ 2.36)		(\$ 3.18)	

後附之附註係本財務報告之一部份

董事長：



經理人：



會計主管：



鑫創科技股份有限公司
 個別權益變動表
 民國114年及113年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

項 目	普通股股本	資本公積	累積虧損	權益總額
民國113年1月1日餘額	\$ 569,659	\$ 76,464	(\$ 220,015)	\$ 426,108
本期淨損	-	-	(181,153)	(181,153)
資本公積彌補虧損	-	(76,464)	76,464	-
現金增資	160,000	190,500	-	350,500
股份基礎給付酬勞成本	-	485	-	485
民國113年12月31日餘額	729,659	190,985	(324,704)	595,940
本期淨損	-	-	(172,070)	(172,070)
資本公積彌補虧損	-	(190,985)	190,985	-
民國114年12月31日餘額	\$ 729,659	\$ -	(\$ 305,789)	\$ 423,870

後附之附註係本財務報告之一部份

董事長：



經理人：



會計主管：



鑫創科技股份有限公司
個別現金流量表
民國114年及113年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	114年度	113年度
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨損	(\$ 172,070)	(\$ 181,153)
收益費損項目：		
折舊費用	23,412	24,414
攤銷費用	8,523	7,919
預期信用減損迴轉利益	(2)	(8)
利息費用	2,185	1,608
利息收入	(5,561)	(1,458)
股份基礎給付酬勞成本	-	485
處分不動產、廠房及設備利益	-	(2,884)
存貨跌價(迴轉利益)損失	(4,240)	17,483
其他不影響現金流量之費損	50	27
營業資產及負債之淨變動數		
應收帳款	8,085	(9,112)
應收帳款－關係人	321	10,056
存貨	17,139	66,314
其他營業資產	(7,621)	(8,377)
應付帳款	33,400	6,697
其他營業負債	15,263	2,746
營運產生之現金流出	(81,116)	(65,243)
收取之利息	5,385	1,473
支付之利息	(2,167)	(1,581)
支付之所得稅	(496)	(106)
退還之所得稅	28	2
營業活動之淨現金流出	(78,366)	(65,455)
投資活動之現金流量：		
取得攤銷後成本衡量之金融資產	(200,000)	-
取得不動產、廠房及設備	(74,482)	(11,553)
處分不動產、廠房及設備	-	2,884
存出保證金減少(增加)	748	(42)
取得無形資產	(12,314)	(6,237)
投資活動之淨現金流出	(286,048)	(14,948)
籌資活動之現金流量：		
短期借款增加	82,463	81,644
短期借款減少	(91,296)	(81,981)
舉借長期借款	43,680	35,000
償還長期借款	(6,806)	(5,006)
存入保證金(減少)增加	(10)	10
租賃負債本金償還	(9,621)	(10,824)
現金增資	-	350,500
籌資活動之淨現金流入	18,410	369,343
本期現金及約當現金增加數	(346,004)	288,940
期初現金及約當現金餘額	430,667	141,727
期末現金及約當現金餘額	\$ 84,663	\$ 430,667

董事長：



後附之附註係本財務報告之一部份

經理人：



會計主管：



鑫創科技股份有限公司
一一三年現金增資發行新股資金運用計畫
變更前後募集資金計畫說明

一、原計畫內容

(一) 本次計畫所需資金總額：新台幣 437,732 仟元。

(二) 資金來源

1. 現金增資發行新股 16,000 仟股，每股面額 10 元，每股發行價格 22 元，募集總金額 352,000 仟元。

2. 其餘本計畫所需資金 85,732 仟元將以自有資金或其他方式支應。

(三) 計畫項目及預定資金運用進度

1. 計畫項目

單位：新台幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度				
			113 年度		114 年度		
			第四季	第一季	第二季	第三季	第四季
研發支出	116 年第四季	437,732	10,010	49,778	14,100	19,435	17,692
總計		437,732	10,010	49,778	14,100	19,435	17,692

計畫項目	預定完成日期	預定資金運用進度							
		115 年度				116 年度			
		第一季	第二季	第三季	第四季	第一季	第二季	第三季	第四季
研發支出	116 年第四季	104,355	17,460	94,327	24,070	23,060	20,150	20,273	23,022
小計		104,355	17,460	94,327	24,070	23,060	20,150	20,273	23,022

(四) 預計可能產生效益

該公司因應半導體產業發展趨勢及公司營運發展需求，本次募集資金預計於 113 年至 116 年主要投入開發高頻寬記憶體 HBM 控制器之研發支出，預計於 116 年中開發完成，屆時公司新增以自有 HBM Base Die 製作之高頻寬記憶體 HBM 產品項目預計可增加之效益如下：

單位：仟顆；新臺幣仟元

年度	產品項目	銷量	銷貨收入	銷貨毛利	營業利益
116	HBM 16GB	20	89,600	37,632	(4,219)
117	HBM 16GB	214	958,720	402,662	360,319
118	HBM 16GB	321	1,335,360	507,437	467,368

二、計畫變更原因

本公司原規劃將募集資金用於高頻寬記憶體 (HBM) 相關研發，包含 Base Die 設計及位元級修補 (bit by bit repair) 技術開發，並已於 113 年 12 月 31 日完成資金募集，原計畫總資金需求為新台幣 437,732 仟元，並經 113 年 11 月 21 日金管證發字第 1130361038 號函核准在案，實際募集資金為新台幣 352,000 仟元，截至目前已支用 47,905 仟元用於該計畫項目之研發支出。惟於計畫執行過程中，受整體產業環境及技術條件變動影響，HBM 開發所需之高階 DRAM 及先進封裝資源取得不易，相關成本較原預估增加約 2 至 3 倍，致開發成本大幅上升；且於執行過程中，原規劃之主要目標客戶受國際貿易及技術管制影響，致相關投片及合作條件受限，影響整體專案推動進程；另部分潛在合作對象因資金籌措未如預期，致後續開發與投片計畫無法順利推進，合作進程受阻，致原研發計畫推動困難，短期內產品開發進程具不確定性。爰本公司經審慎評估後，為提升資金運用效率及降低經營風險，並兼顧整體營運資金需求，擬辦理變更該研發支出計畫之資金用途，將剩餘未支用資金 304,095 仟元全數用於充實營運資金以維持公司日常營運所需，除提高自有資本比率及健全財務結構外，亦可提升資金靈活調度之企業之經營及健全財務結構具有正面之助益，進而強化公司長期競爭力。

三、變更後計畫內容

- (一) 本次計畫所需資金總額：新臺幣 304,095 仟元。
- (二) 資金來源：原 113 年現金增資發行新股 16,000 仟股，每股發行價格 22 元，募集資金總額 352,000 仟元，於 113 年 12 月 31 日資金募集完成後，截至 114 年第四季止已動撥資金用於研發支出款項為 47,905 仟元，剩餘 304,095 仟元尚未支用(其中 115 年第一季已支用 143,000 仟元於充實營運資金)。
- (三) 計畫項目及預定資金運用進度

單位：新台幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度		
			115 年度		
			第一季	第二季	第三季
充實營運資金	115 年第三季	304,095	143,000	97,000	64,095
總計		304,095	143,000	97,000	64,095

- (四) 預計可能產生之效益：

本公司本業仍處於虧損中，若向金融機構申請融資，依本公司近年之營運狀況，恐將不易取得有利之借款條件，所衍生之借款利息更將增加本公司財務負擔，不利於公司體質之改善，變更計畫後可避免對外借款而節省利息支出以有效降低財務負擔外，亦維持支應其他研發專案及正常營運發展所需，同時提升本公司對產業風險之因應能力。

鑫創科技股份有限公司

一一三年度現金增資發行新股

變更募集資金運用計畫
證券承銷商評估意見



群益金鼎證券股份有限公司

中 華 民 國 一 一 五 年 三 月 三 十 一 日

鑫創科技股份有限公司(以下簡稱「該公司」)113年10月14日董事會決議辦理現金增資，募集資金用規劃用於高頻寬記憶體（HBM）相關研發，包含 Base Die 設計及位元級修補（bit by bit repair）技術開發，並於113年12月31日完成資金募集，且依原定研發計畫投入執行，惟嗣後受整體產業環境及技術條件變動影響，開發成本大幅上升，且原規劃主要目標客戶受國際貿易及技術管制影響合作進程受阻，另有潛在合作對象因資金籌措不如預期，致原研發規劃推動困難，為使資金更有效運用，故該公司擬予變更原計畫之資金運用項目及執行進度，其相關內容如下：

一、 變更前計畫內容

(一) 本次計畫所需資金總額：新台幣 437,732 仟元。

(二) 資金來源

1.現金增資發行新股 16,000 仟股，每股面額 10 元，每股發行價格 22 元，募集總金額 352,000 仟元。

2.其餘本計畫所需資金 85,732 仟元將以自有資金或其他方式支應。

(三) 計畫項目及預定資金運用進度

1.計畫項目

單位：新台幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度				
			113 年度	114 年度			
			第四季	第一季	第二季	第三季	第四季
研發支出	116 年第四季	437,732	10,010	49,778	14,100	19,435	17,692
總計		437,732	10,010	49,778	14,100	19,435	17,692

計畫項目	預定完成日期	預定資金運用進度							
		115 年度				116 年度			
		第一季	第二季	第三季	第四季	第一季	第二季	第三季	第四季
研發支出	116 年第四季	104,355	17,460	94,327	24,070	23,060	20,150	20,273	23,022
小計		104,355	17,460	94,327	24,070	23,060	20,150	20,273	23,022

資料來源：該公司提供

(四) 預計可能產生效益

該公司因應半導體產業發展趨勢及公司營運發展需求，本次募集資金預計於 113 年至 116 年主要投入開發高頻寬記憶體 HBM 控制器之研發支出，預計於 116 年中開發完成，屆時公司新增以自有 HBM Base Die 製作之高頻寬記憶體 HBM 產品項目預計可增加之效益如下：

單位：仟顆；新臺幣仟元

年度	產品項目	銷量	銷貨收入	銷貨毛利	營業利益
116	HBM 6GB	20	89,600	37,632	(4,219)
117	HBM 6GB	214	958,720	402,662	360,319
118	HBM 6GB	321	1,335,360	507,437	467,368

資料來源：該公司提供

二、 變更後計畫內容

- (一) 本次計畫所需資金總額：新臺幣 304,095 仟元。
- (二) 資金來源：原 113 年現金增資發行新股 16,000 仟股，每股發行價格 22 元，募集資金總額 352,000 仟元，於 113 年 12 月 31 日資金募集完成後，截至 114 年第四季止已動撥資金用於研發支出款項為 47,905 仟元，剩餘 304,095 仟元尚未支用(其中 115 年第一季已支用 143,000 仟元於充實營運資金)。
- (三) 計畫項目及預定資金運用進度

單位：新台幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度		
			115 年度		
			第一季	第二季	第三季
充實營運資金	115 年第三季	304,095	143,000	97,000	64,095
總計		304,095	143,000	97,000	64,095

(四) 預計可能產生效益

該公司為因應市場快速變遷，及平衡公司營運量能、降低營運風險，該公司將原資金計畫未支用之資金 304,095 仟元用以充實營運資金，預估該公司在本次變更計畫資金之挹注下，可提昇該公司資金靈活調度之彈性，增加經營之應變能力及提升財務調度靈活度，對該公司整體營運發展、健全財務結構有正面助益，另減輕對金融機構借款之依存度，依該公司銀行借款利率約 2.3% 估算，預計 115 年將可節省利息支出約新台幣 5,246 仟元，往後每年將可節省年利息支出約新台幣 6,994 仟元，並藉以提升市場整體競爭力及有助於公司長期發展。

三、 變更原因之合理性

該公司原規劃將募集資金用於高頻寬記憶體 (HBM) 相關研發，包含 Base Die 設計及位元級修補 (bit by bit repair) 技術開發，並已於 113 年 12 月 31 日完成資金募集，原計畫總資金需求為新台幣 437,732 仟元，並經 113 年 11 月 21 日金管證發字第 1130361038 號函核准在案，實際募集資金為新台幣 352,000 仟元，截至目前已支用 47,905 仟元用於該計畫項目研究發展支出。

惟於計畫執行過程中，受整體產業環境及技術條件變動影響，HBM 開發所需之高階 DRAM 及先進封裝資源取得不易，相關成本較原預估增加約 2 至 3 倍，致開發成本大幅上升；且於執行過程中，原規劃之主要目標客戶受國際貿易及技術管制影響，致相關投片及合作條件受限，影響整體專案推動進程；另部分潛在合作對象因資金籌措未如預期，致後續開發與投片計畫無法順利推進，合作進程受阻，致原研發計畫推動困難，短期內產品開發進程具不確定性。爰該公司經審慎評估後，為提升資金運用效率及降低經營風險，並兼顧整體營運資金需求，擬辦理變更該研發支出計畫之資金用途，將剩餘未支用資金 304,095 仟元全數用於充實營運資金以維持公司日常營運所需，除提高自有資本比率及健全財務結構外，亦可提升資金靈活調度之企業之經營及健全財務結構具有正面之助益，進而強化公司長期競爭力。

綜上，本次計畫變更係基於產業環境變動、成本上升及關鍵合作條件受限等因素所為之調整，並兼顧資金效益及風險控管，計畫變更原因應屬合理且具必要性。

四、 變更後預計效益之合理性

該公司為因應市場快速變遷，及平衡公司營運量能、降低營運風險，該公司將原資金計畫未支用之資金 304,095 仟元用以充實營運資金，該公司辦理本次計畫變更後，將有助於提升自有資本比率並優化財務結構，進而強化資金調度之靈活性及公司整體營運穩定性。透過本次資金用途調整，可支應公司日常營運及提升公司因應產業變動之彈性，並降低資源集中於單一高不確定性專案之風險，強化整體經營韌性。此外，本次變更可減輕對金融機構借款之依存度，依該公司目前銀行借款利率約 2.3% 估算，預計 115 年可節省利息支出約新台幣 5,246 仟元，往後每年約可節省利息支出新台幣 6,994 仟元，進而降低財務成本並提升資本運用效率。綜上，本次資金運用計畫變更後之資金用途及效益，經評估應尚屬合理且具可行性。

五、 本次變更對股東權益之影響

本次計畫變更係考量公司整體資金運用效率及資源配置之最適化，經審慎評估其變更後之資金用途及預期效益尚屬可行，透過將資金轉用於充實營運資金，可提升資金調度彈性、強化短期營運支應能力，並有助於支應各項研發專案及日常營運所需，降低資金配置集中於單一專案所帶來之不確定性，進而強化公司整體經營穩健性。此外，本次變更可減輕對外部融資之依賴，降低利息支出及財務成本，並有助於優化財務結構及提升資本運用效率。於產業環境快速變動之情況下，保留資金運用彈性亦有助於公司即時因應市場變化及掌握潛在商機，提升長期競爭力。

就股東權益而言，本次計畫變更並未涉及股本結構之變動，亦未影響股東持股比例及相關權利，且透過提升公司營運穩定性及降低財務風險，預期有助於維持並提升公司整體價值，對股東長期利益具正面影響。綜上，本次計畫變更對該公司股東權益應無重大不利影響。

鑫創科技股份有限公司

私募有價證券必要性及合理性之評估意見書

意見書委託人：鑫創科技股份有限公司

意見書收受者：鑫創科技股份有限公司

意見書指定用途：僅供鑫創科技股份有限公司辦理民國 115 年私募使用

報告類型：私募必要性與合理性評估意見書

評估機構：台新綜合證券股份有限公司

代表人：郭嘉宏



(本意見書之內容僅作為鑫創科技115年董事會及股東常會決議本次私募案之參考依據，不作為其它用途使用。本意見書係依據鑫創科技所提供之財務資料及其在公開資訊觀測站之公告資訊所得，對未來該公司因本次私募案計劃變更或其它情事可能導致本意見書內容變動之影響，本意見書均不負任何法律責任，特此聲明。)

中 華 民 國 一 一 五 年 三 月 三 十 日

壹、前言

鑫創科技股份有限公司(Solid State System Co., Ltd. 以下簡稱鑫創科技或該公司) 成立於民國 87 年，民國 96 年 12 月於「財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心」掛牌上櫃，初創時是快閃記憶體控制 IC 的供應商，產品以記憶體控制 IC 為主，終端應用為 USB 儲存與 eMMC 晶片等產品。民國 91 年與 Toshiba 簽訂專利授權合約，在快閃記憶體 controller 新產品的研發上，得以與快閃記憶體同步開發。於民國 99 年掌握微機電關鍵技術，成為台灣第一家推出 CMOS 微機電麥克風的廠商。目前該公司主要產品為 NAND Flash 控制 IC、微機電 (MEMS) 麥克風 IC，以及相關積體電路設計及技術服務等。在 NAND Flash 控制 IC 方面，近年來已推出高速 5Gbps 之 USB 3.2 Gen I 控制 IC 產品，採用高速及高執行效率 32bit embedded CPU，開發出高速 NAND Flash IO 及具備 LDPC 之 ECC 除錯更正 IP 及開發出因應 3D NAND 往更多層方向前進所需可靠及優化的韌體架構，已具備有多項最新技術能力。同時，隨著固態硬碟(SSD)大量應用在筆記型電腦、桌上型電腦及伺服器，該公司亦與超高速 SATA III 及 PCIe Gen4 SSD 控制 IC 廠商合作，提供快速穩定韌體及流暢量產軟體來服務客戶。而在 MEMS 麥克風 IC 方面，MEMS 麥克風開發團隊自行研發 IC，從晶片設計、封裝設計、量產測試設計等關鍵技術，獲得多項國內外專利肯定，產品線完整涵蓋多種類應用，包括陣列麥克風、高性能型麥克風、降噪麥克風、通話麥克風。目前在 AI 智能家居、安全監控、降噪耳機、車載與助聽器等應用市場大量出貨，係一具系統垂直整合能力的 IC 設計公司。該公司最近五年度之簡明資產負債表及損益表列示如下：

簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項 目	110 年底	111 年底	112 年底	113 年底	114 年底
流動資產	596,135	518,842	451,953	663,785	504,899
非流動資產	168,219	110,948	56,982	56,610	112,453
資產總計	764,354	629,790	508,935	720,395	617,352
流動負債	104,218	121,048	80,616	96,564	132,743
非流動負債	9,330	11,083	2,211	27,891	60,739
負債總計	113,548	132,131	82,827	124,455	193,482
股本	746,877	746,877	569,659	729,659	729,659
資本公積	176,995	-	76,464	190,985	-
待彌補虧損	(273,066)	(249,218)	(220,015)	(324,704)	(305,789)
權益總計	650,806	497,659	426,108	595,940	423,870
每股淨值(元)	8.71	6.66	7.48	8.17	5.81

資料來源：公開資訊觀測站、該公司經會計師查核簽證之財務報表

簡明損益表

單位：新台幣仟元

項 目	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
營業收入	692,352	402,605	275,641	239,110	281,877
營業毛利	229,488	116,429	15,315	13,186	35,605
營業損失	(3,438)	(121,136)	(207,955)	(188,160)	(176,389)
營業外收入及 支出	4,759	(5,558)	(13,778)	7,007	4,319
稅前淨利(損)	1,321	(126,694)	(221,733)	(181,153)	(172,070)
本期淨利(損)	1,158	(156,559)	(220,015)	(181,153)	(172,070)
基本每股盈 (虧)損(元)	0.02	(3.15)	(4.34)	(3.18)	(2.36)

資料來源：公開資訊觀測站、該公司經會計師查核簽證之財務報表

最近五年多來該公司受到新冠疫情、通貨膨脹、地緣政治與中美貿易戰爭等影響，消費終端市場需求減少，營業收入除民國 114 年度略有為增加外，幾乎呈現逐年降低趨勢，此外，在供應鏈成本上升、市場需求減緩、消費性電子產業處於庫存調整期，以及存貨去化緩慢影響下，提列了較高之存貨跌價損失，影響銷貨毛利表現，故使得最近五年來除民國 110 年略有獲利外，也是年年虧損。

為因應全球市場的快速變化及提升未來成長動能，確保公司永續發展並強化公司競爭力，以滿足公司長期業務發展需求及以提升營運競爭力暨股東權益，該公司在兼顧符合證券交易法令規定及確保公司與投資夥伴間之長期合作關係，以及募集資金之靈活性下，該公司已於民國 115 年 2 月 12 日經董事會決議以私募方式辦理現金增資，發行總股數不超過 20,000 仟股，計畫用途為充實營運資金，提升該公司未來營運績效之效益，並將依證券交易法第 43 條之 6 規定引進策略投資人成為該公司股東。該公司於民國 114 年雖無董事異動三分之一之情事，但該公司於民國 115 年股東會前之股東提案期間(民國 115 年 3 月 1 日至民國 115 年 3 月 11 日止)，有股東提案解任董事改選之情事於民國 115 年股東會決議通過，則鑫創科技將有董事會決議辦理私募前一年 1/3 以上董事發生變動之情事，已達依「公開發行公司辦理私募有價證券應注意事項」第四條第三項之規定：「董事會決議辦理私募有價證券前一年內至該私募有價證券交付日起一年內，經營權發生重大變動者，應洽請證券承銷商出具辦理私募必要性與合理性之評估意見，並載明於股東會開會通知，以作為股東是否同意之參考」，故乃委請台新證券股份有限公司(以下簡稱本承銷商)就民國 115 年度私募有價證券之必要性與合理性出具評估意見；並擬於民國 115 年 3 月 31 日提請董事會及民國 115 年 5 月 27 日之股東會通過後始辦理。

貳、本次私募有價證券計畫內容

本次私募案擬在不超過 20,000 仟股額度內辦理私募普通股，預計自股東常會決議本私募案之日起一年內一次或二次辦理，資金用途均為充實營運資金。本次私募普通股價格之訂定，不得低於定價日前 1、3 或 5 個營業日，擇一計算普通股收盤價簡單算數平均數扣除無償配股除權及配息，並加回減資反除權後之股價，或定價日前 30 個營業日普通股收盤價簡單算數平均數扣除無償配股除權及配息，並加回減資反除權後之股價，二基準計算價格較高者不低於參考價格之 8 成訂定之。實際定價日及實際私募價格依前述訂價依據，授權董事會視日後市場狀況決定之。

參、本次私募有價證券之必要性及合理性評估

一、私募有價證券之必要性評估

(一) 充實營運資金，確保營運契機及維持長期競爭力，茲就該公司營運狀況分析如下：

該公司民國 110~114 年營業收入分別為 692,352 仟元、402,605 仟元、275,641 仟元、239,110 仟元及 281,877 仟元，營業毛利分別為 229,488 仟元、116,429 仟元、15,315 仟元、13,186 仟元及 35,605 仟元，根據鑫創科技民國 114 年度財務報表揭露，累計虧損達 305,789 仟元，營業收入及毛利除民國 114 年因基期庫存有效調整，以致營業收入及毛利略有增提升外，本業仍處於虧損中，若向金融機構申請融資，依該公司近年之營運狀況，恐將不易取得有利之借款條件，所衍生之借款利息更將增加該公司財務負擔，不利於公司體質之改善；若以公開募集方式辦理增資，恐難獲得一般投資人青睞，不易順利於短期內取得所需資金，使資金募集計畫之完成具有不確定性，故考量時效性、便利性及發行成本，該公司本次擬採行私募方式發行有價證券，應有其必要性。

(二) 引進策略性投資人，強化公司競爭力：

該公司為因應全球市場的快速變化，確保公司永續發展並強化公司競爭力，以滿足公司長期業務發展需求及提升營運競爭力暨股東權益，在兼顧符合證券交易法令規定及確保公司與策略性投資夥伴間之長期合作關係下，該公司本次係採私募方式辦理發行有價證券，且依證券交易法第 43 條之 6 規定及符合「公開發行公司辦理私募有價證券應注意事項」第四條規定全部引進策略性投資人，引進之策略性投資人係有助於該公司提昇技術、開發產品、降低成本、拓展市場或強化客戶關係等效益之個人或法人，藉此強化該公司之競爭力及未來成長動能，應有其必要性。

二、私募有價證券之合理性評估

該公司已於民國 115 年 2 月 12 日經董事會決議通過在不超過 20,000 仟股額度內辦理私

募普通股，預計自股東常會決議本私募案之日起一年內分一次或二次辦理，並引進策略性投資人，本承銷商就以下三方面評估本次私募有價證券之合理性：

(一) 私募案發程序之合理性

該公司民國 114 年度經會計師查核簽證之財務報表顯示期末帳上待彌補虧損為 305,789 仟元，故不受「公開發行公司辦理私募有價證券應注意事項」第 3 條規定之公開發行公司最近年度為稅後純益且無累積虧損不得辦理私募有價證券之限制；且本次私募案已於民國 115 年 2 月 12 日董事會通過，並擬於民國 115 年 3 月 31 日洽請證券承銷商出具辦理私募有價證券必要性及合理性之評估意見書提請董事會通過，同時經民國 115 年 5 月 27 日股東會通過後始辦理，經查閱該公司本次私募案之董事會議案，其議案討論內容、定價方式、私募對象之選擇方式皆符合證券交易法及相關法令規定，尚無重大異常之情事。

(二) 採行私募理由之合理性

本次規劃辦理私募有價證券，其目的在於取得穩定的長期資金並維持財務彈性，與公開募集比較，私募有價證券相對具迅速簡便之時效性及有三年不得自由轉讓之規定，將可確保該公司與策略性投資人間緊密之長期合作關係，故該公司本次採私募方式辦理有價證券應屬合理。

(三) 私募預計產生效益之合理性

該公司資金用途為充實營運資金，透過與策略夥伴合作以提升該公司競爭優勢及營運績效，對該公司經營與股東權益亦有正面助益，其預計效益應屬合理。

三、應募人之選擇與其可行性與必要性評估

(一) 應募人之選擇

依該公司民國 115 年 2 月 12 日董事會通過，並擬於民國 115 年 3 月 31 日召開董事會議議程所載，該公司本次私募之應募對象，將依證交法第四十三條之六相關規定辦理，擬洽詢之應募人應符合主管機關所定條件之策略性投資人，惟目前尚未洽定，實際應募人將於洽定後依相關規定辦理資訊公開，故其應募人之選擇方式應尚屬適切。

(二) 應募人之可行性及必要性

由於該公司所屬產業競爭激烈且市場變化快速，致使該公司需引進策略性投資人，

除可募集資金外，未來將藉由策略性投資人之經驗、技術、知識、聲譽或通路，將可提高技術、改良品質、增進效率、擴大市場等，以提升該公司之競爭力、營運績效或獲利能力，另因私募有價證券有三年內不得自由轉讓之規定，可確保該公司與應募人間建立長期穩定之合作關係，並透過雙方策略合作聯盟方式強化公司體質，預期可降低該公司營運風險及提升營運績效，故本次辦理私募預計可強化公司經營體質、提升整體股東權益，因此本次私募案應募人之洽詢，有其可行性及必要性。

四、私募有價證券對該公司經營權變動之影響評估

依「公開發行公司辦理私募有價證券應注意事項」第四條規定，董事會決議辦理私募前一年內經營權發生重大變動或辦理私募引進策略性投資人後，將造成經營權發生重大變動者，應洽請證券承銷商出具辦理私募必要性與合理性之評估意見。

經評估該公司於民國 114 年雖無董事異動三分之一之情事，但該公司於民國 115 年股東會前之股東提案期間(民國 115 年 3 月 1 日至民國 115 年 3 月 11 日止)，有股東提案解任董事改選之情事於民國 115 年 5 月 27 日股東會決議通過，則該公司將有董事會決議辦理私募前一年 1/3 以上董事發生變動之情事，同時考量該公司目前(115 年 3 月 30 日)已發行普通股數為 72,966 仟股，若本次擬私募股數上限 20,000 仟股全數發行後，將佔私募後已發行股 92,966 仟股的 21.51%，在私募特定人可能持有有一定股權比例下，未來不排除該公司董事席次也會因股權結構變動而改變，進而有經營權發生重大變動之可能。因此，依 (88) 台財證 (一) 字第 47693 號，該公司有經營權重大變動情事產生，故台新證券股份有限公司 (以下簡稱本承銷商) 以下將就民國 115 年度私募有價證券之必要性與合理性出具評估意見。

無論未來股東提案解任董事改選之情事於民國 115 年 5 月 27 日股東會決議是否通過，以及未來辦理私募引進策略投資人後是否造成經營權發生重大變動尚無定論，然針對本次私募有價證券之應募對象為策略性投資人，該公司擬引進對該公司未來產品銷售與市場發展有助益之策略投資人，將可提高技術、改良品質、增進效率、擴大市場等，進而協助該公司提升整體競爭優勢等效益，以期提升公司獲利與股東權益，且私募有價證券有三年不得自由轉讓之規定將可確保公司與策略性投資人間之長期合作關係，有助於穩定公司經營，故倘未來經營權若有發生異動，對該公司之業務、財務與股東權益也應屬正面之助益。

五、本次私募後對公司業務、財務及股東權益之影響

(一) 對公司業務之影響

本次私募案引進對該公司未來營運有助益之策略性投資人，以期協助該公司提升整體競爭力，進而提升公司之營收與獲利，故對該公司業務應有正面助益。

(二) 對公司財務之影響

本次私募之資金用途為充實營運資金、強化財務結構，除可滿足引進策略投資人後業務擴展之資金需求外，並可增加財務操作彈性，以強化公司經營體質及整體競爭力，故該公司在私募資金的有效挹注下，對其財務面應屬正面之效益。

(三) 對公司股東權益之影響

該公司本次私募對象為策略性投資人，以期協助該公司提升整體競爭力，進而提升公司之營收與獲利，雖有股東提案解任董事改選之情事於民國 115 年 5 月 27 日股東會決議或私募引進策略性投資人以致未來或有經營權異動之可能，然私募有價證券有三年不得自由轉讓之限制，可確保公司與策略性投資人間之長期合作關係，有助於公司穩定之經營，故對該公司股東權益應屬正面之影響。

綜上說明，雖該公司有股東提案解任董事改選之情事於民國 115 年 5 月 27 日股東會決議，以及本次辦理私募引進策略投資人後可能造成經營權發生重大變動尚無定論，惟該公司可藉由雙方策略聯盟之方式提升整體營運績效及股東權益，故對該公司之業務、財務及股東權益應屬正面之影響。

肆、結論

綜上所述，本次私募資金將用以充實營運資金、強化財務結構及引進策略性投資人後之業務擴展資金需求，並透過策略合作聯盟方式強化公司體質，預期可達到降低營運風險及擴大市場之效益，進而改善該公司營運，對股東權益亦有正面之助益；復考量該公司營運成長所需資金、法令規定、取得資金靈活性及時效下，是以本次採行私募方式發行有價證券，將可取得穩定之長期資金並健全營運，實有其必要性及合理性。另經本承銷商檢視該公司於民國 115 年 2 月 12 日經董事會決議及擬於民國 115 年 3 月 31 日經董事會決議之提案資料，其發行計畫內容、發行程序、私募價格訂定及特定人選擇之方式等，尚符合證券交易法及相關法令規定，並無重大異常之情事。

評估人：台新綜合證券股份有限公司



董事長：郭嘉宏



中 華 民 國 一 一 五 年 三 月 三 十 日

獨立聲明書

本公司受鑫創科技股份有限公司(以下簡稱「鑫創科技」)辦理 115 年度私募有價證券必要性及合理性出具評估意見書。

本公司執行上開業務，特聲明無下列情事：

1. 本公司非為鑫創科技採權益法投資之被投資公司。
2. 本公司非為對鑫創科技採權益法投資之投資公司。
3. 本公司之董事長或總經理與鑫創科技之董事長或總經理並非同一人，亦無具有配偶或二親等以內之關係。
4. 本公司非為鑫創科技之董事或監察人。
5. 鑫創科技非本公司之董事或監察人。
6. 本公司與鑫創科技除上述之情事外，並無證券發行人財務報告編製準則第十八規定所訂關係人之關係。

為鑫創科技辦理 115 年度私募有價證券必要性及合理性出具評估意見書案，本公司提出之評估意見書均維持超然獨立之精神。

評估人：台新綜合證券股份有限公司



董事長：郭嘉宏



中 華 民 國 一 一 五 年 三 月 三 十 日

(僅限鑫創科技股份有限公司 115 年度辦理私募有價證券必要性及合理性出具評估意見書使用)